



**МИНИСТЕРСТВО  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

## **Рациональная кадровая политика в здравоохранении**

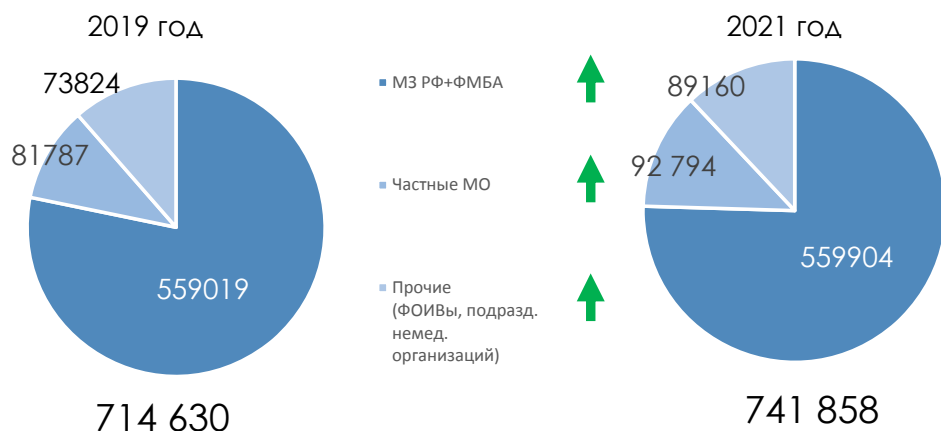
**Семёнова Татьяна Владимировна**  
заместитель Министра здравоохранения  
Российской Федерации

Москва, 2023

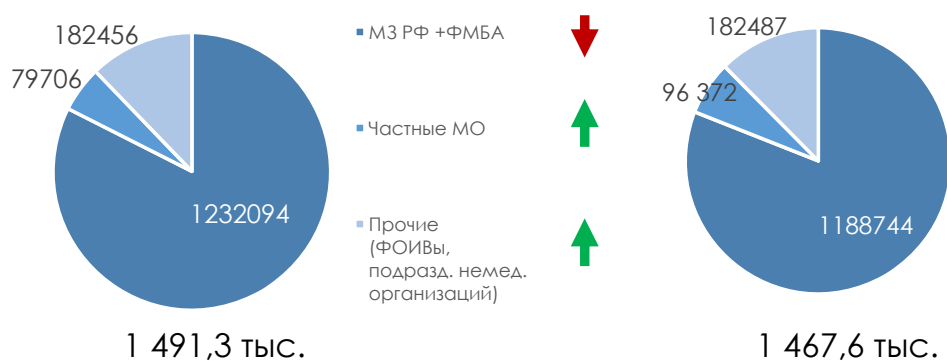




### Численность врачей в Российской Федерации в 2019 и в 2021 году в организациях (по формам собственности)\*



### Численность среднего медперсонала в Российской Федерации в 2019 и в 2021 году в организациях (по формам собственности)\*



### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

- Укомплектование медицинских организаций необходимым числом квалифицированных медицинских работников;
- Определение кадровой потребности в медицинских работниках;
- Организация подготовки и трудоустройства молодых специалистов сферы здравоохранения;
- Внедрение системы непрерывного медицинского образования;
- Внедрение системы независимой оценки квалификации медицинских работников;
- Реализация на региональном уровне мер адресной социальной поддержки.

на 1 января 2023 г., работающих в государственных и муниципальных медицинских организациях\*

**541 530**  
врачей

**1 131 168**  
среднего медицинского персонала

\* По данным федеральной службы государственной статистики

# Показатели Федерального проекта «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами» по итогам 2022 года

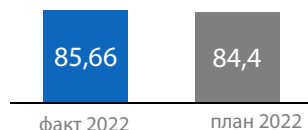


## ОЗР: Обеспеченность населения необходимым числом медицинских работников (по данным ФРМР)

### Показатели достигнуты

/ на 10 тыс. Населения

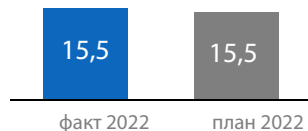
- ✓ укомплектованность медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, средними медицинскими работниками



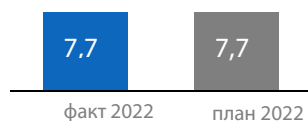
- ✓ обеспеченность населения врачами, работающими в государственных и муниципальных медицинских организациях



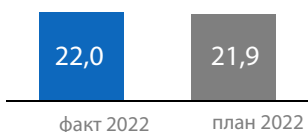
- ✓ обеспеченность населения врачами, оказывающими специализированную медицинскую помощь



- ✓ обеспеченность населения медицинскими работниками, оказывающими скорую медицинскую помощь



- ✓ обеспеченность населения врачами, оказывающими первичную медико-санитарную помощь



### Показатели не достигнуты

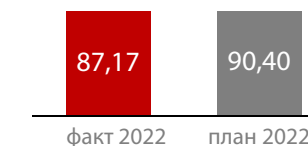
- ✓ укомплектованность медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях (доля занятых физическими лицами должностей от общего количества должностей в медицинских учреждениях, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях), врачами



- ✓ укомплектованность фельдшерских пунктов, фельдшерско-акушерских пунктов, врачебных амбулаторий медицинскими работниками



- ✓ обеспеченность населения средними медицинскими работниками, работающими в государственных и муниципальных медицинских организациях, на 10 тыс. населения



# Федеральный проект «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»



Результат «увеличена численность врачей, работающих в государственных медицинских организациях, тыс. человек нарастающим итогом» (по данным ФРМР)

НЕ МЕНЕЕ

## 598 ТЫСЯЧ

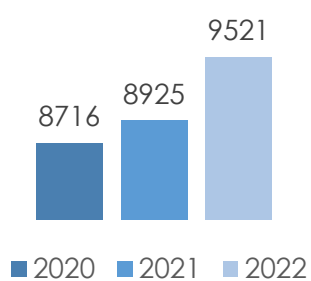
врачей в 2024 г.

Во всех государственных и муниципальных медицинских организациях, независимо от ведомственной принадлежности

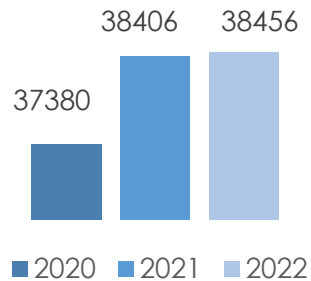
Плановое значение результата на 2022 г.	Фактическое значение результата на 31.12.2022 (ФРМР)	Статус выполнения планового значения результата на 31.12.2022	Плановое значение результата на 2023 г.	Фактическое значение результата на 31.03.2023 (ФРМР)	Статус выполнения планового значения результата на 31.03.2023
580,000	589,970	101,72%	589,000	597,145	101,38%

Динамика численности врачей-специалистов за 2020-2022 гг.

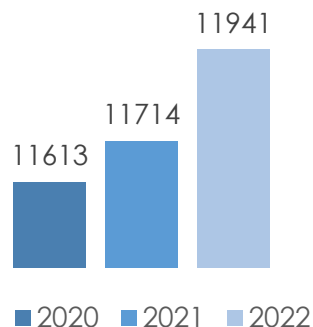
Динамика численности врачей-онкологов



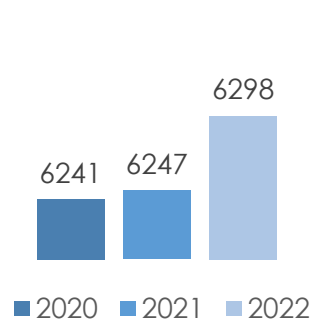
Динамика численности врачей-терапевтов участковых



Динамика численности врачей-кардиологов

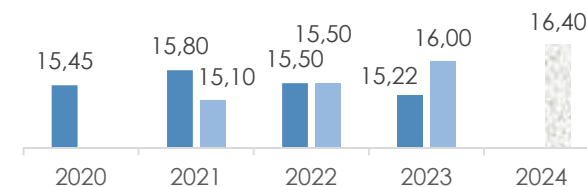


Динамика численности врачей-эндокринологов

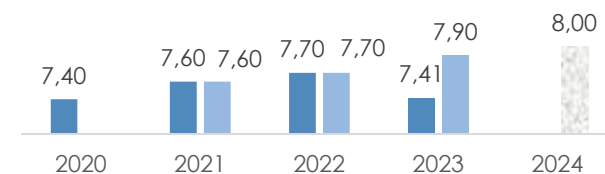


Обеспеченность медицинскими работниками по видам оказания медицинской помощи

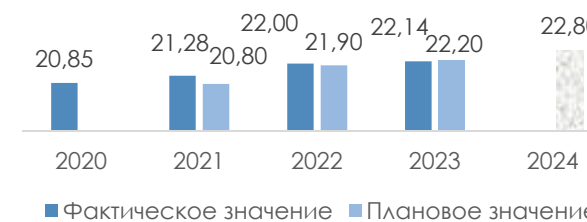
Обеспеченность врачами, оказывающими специализированную медицинскую помощь, чел. на 10 тыс. населения



Обеспеченность медицинскими работниками, оказывающими скорую медицинскую помощь, чел. на 10 тыс. населения



Обеспеченность врачами, оказывающими первичную медико-санитарную помощь, чел. на 10 тыс. населения



■ Фактическое значение ■ Плановое значение

# Федеральный проект «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»



Результат «увеличена численность средних медицинских работников, работающих в государственных медицинских организациях, тыс. человек»

НЕ МЕНЕЕ

## 1385 ТЫСЯЧ

Во всех государственных и муниципальных медицинских организациях, независимо от ведомственной принадлежности

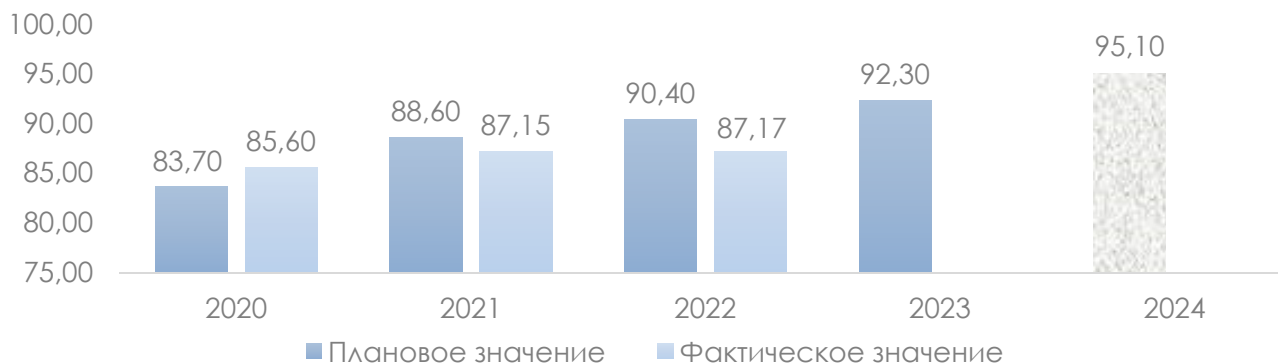
Средних медицинских работников в 2024 г.

### Основные мероприятия по увеличению численности медицинских работников

- Определение кадровой потребности в медицинских работниках
- Синхронизация источников данных о кадровом обеспечении медицинских организаций
- Разработка и внедрение региональных инициатив и практик по привлечению и закреплению на рабочих местах медицинских работников
- Повышение эффективности трудоустройства выпускников образовательных организаций
- Аккредитация и допуск к профессиональной деятельности специалистов, включая создание сети федеральных аккредитационных центров
- Актуализация и содержательная экспертиза ФОС, используемых при проведении первичной аккредитации специалистов
- Обеспечение информационно-технического и аналитического сопровождения процедуры аккредитации специалистов
- Совершенствование системы непрерывного медицинского образования
- Разработка и актуализация интерактивных образовательных модулей НМО с учетом порядков оказания медпомощи, клинических рекомендаций и принципов доказательной медицины
- Реализация программ профессиональной переподготовки специалистов по профилям первичной медико-санитарной помощи, детского здравоохранения, онкологии и сердечно-сосудистых заболеваний
- Обеспечение методической поддержки реализации федерального проекта
- Оценка эффективности реализации мер по привлечению и закреплению медицинских кадров на рабочих местах
- Обеспечение мониторинга достижения целей, показателей и результатов региональных проектов

Плановое значение результата на 2022 г.	Фактическое значение результата на 31.12.2022 (ФРМР)	Статус выполнения планового значения результата на 31.12.2022	Плановое значение результата на 2023 г.	Фактическое значение результата на 31.03.2023 (ФРМР)	Статус выполнения планового значения результата на 31.03.2023
1328,000	1273,012	95,86%	1356,000	1277,681	94,22%

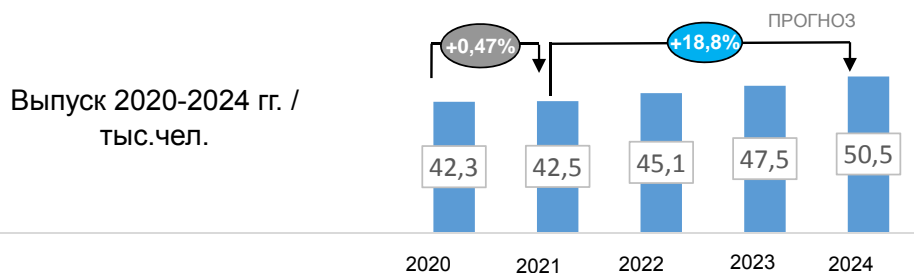
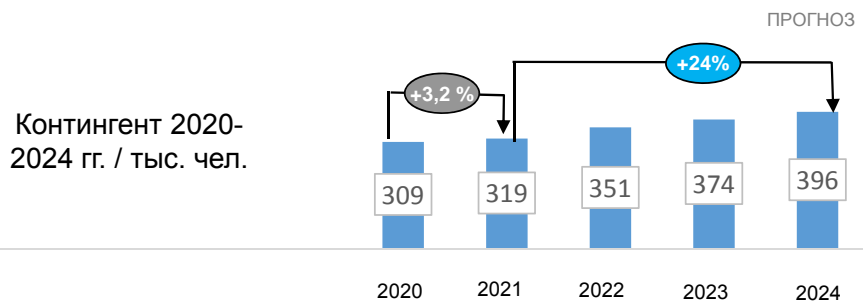
### Обеспеченность средними медицинскими работниками, работающими в государственных медицинских организациях, чел. на 10 тыс. населения



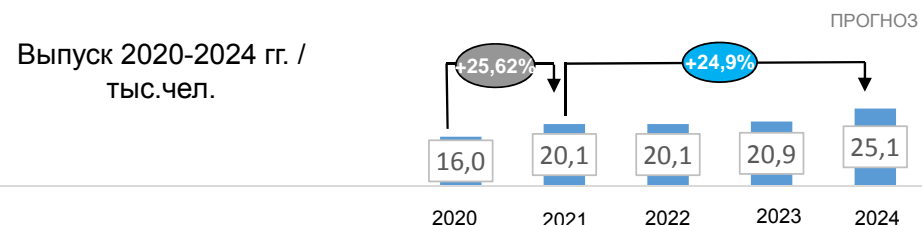
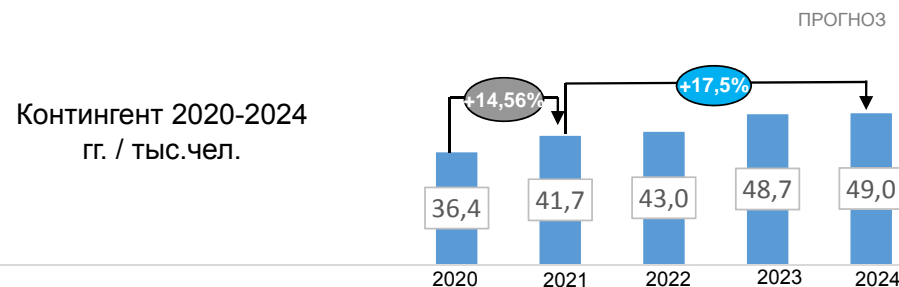
# Численность и выпуск обучающихся по программам специалитета, ординатуры и среднего профессионального образования в организациях Минздрава России



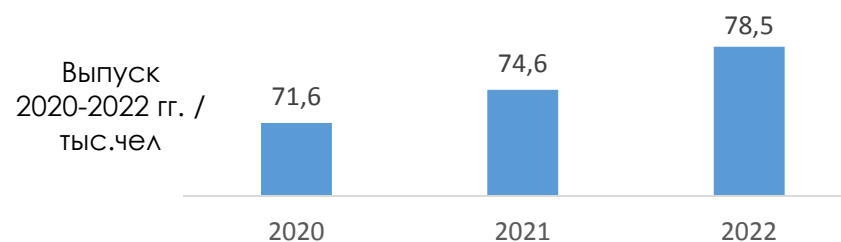
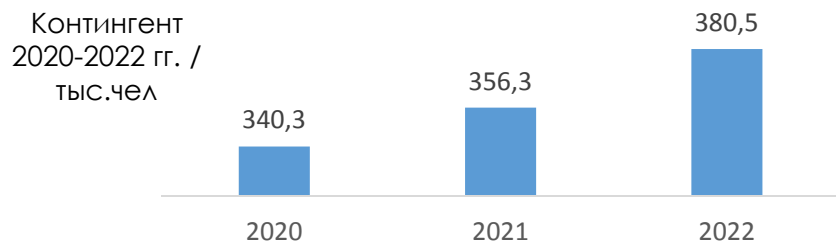
## Специалитет



## Ординатура



## СПО





# Подведомственные образовательные организации и эффективность трудоустройства лиц, завершивших обучение по программам специалитета по договорам о целевом обучении



## Практическую подготовку обучающихся обеспечивают

168 структурных подразделений образовательных организаций МЗ РФ:

54,3% вузов – имеют собственные клиники

80,4% вузов – имеют собственные поликлиники

Более 3 500 медицинских учреждений субъектов

## Профессорско-преподавательский состав

Всего 22 865 человек, из них:

Имеют ученую степень

Имеют ученое звание

Доктор наук – 20,4% (4664 чел.)

Профессор – 11,6% (2 648 чел.)

Кандидат наук – 55,3% (12 643 чел.)

Доцент – 30% (6 852 чел.)

## Эффективность трудоустройства лиц, завершивших обучение по программам специалитета по договорам о целевом обучении

2021 ГОД СПЕЦИАЛИТЕТ

**8069** человек  
завершили обучение

**5110** человек  
исполнили обязательства



**2374** (46,5%) трудоустроены  
**2320** (45,4%) поступили в ординатуру с тем же заказчиком  
**416** (8,1%) освобождены от обязательств

2022 ГОД СПЕЦИАЛИТЕТ

**8950** человек  
завершили обучение

**5704** человек  
исполнили обязательства



**2553** (44,8%) трудоустроены  
**2819** (49,4%) поступили в ординатуру с тем же заказчиком  
**332** (5,8%) освобождены от обязательств

2021 ГОД ОРДИНАТУРА

**6388** человек  
завершили обучение

**5127** человек  
исполнили обязательства



**4787** (93,37%) трудоустроены  
**340** (6,63%) освобождены от трудоустройства

2022 ГОД ОРДИНАТУРА

**7356** человек  
завершили обучение

**6183** человек  
исполнили обязательства



**5477** (88,58%) трудоустроены  
**706** (11,42%) освобождены от обязательств



## ПРИКАЗ Минздрава России от 02.05.2023 № 206н

«Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием»

**Новые Квалификационные требования** дополняют требования к уровню профессионального и дополнительного профессионального образования **по 66 специальностям**:  
**по 20 специальностям – в части профессионального образования,**  
**по 55 – в части расширения перечня специальностей,** при наличии пройденной интернатуры/ординатуры по которым возможно пройти профессиональную переподготовку).



## Ординатура или Профессиональная переподготовка



- Реализация программ ПП, в том числе, в рамках **государственного задания** в организациях Минздрава России, имеющих лицензию на реализацию программ ординатуры по соответствующей специальности

Новый раздел - **Квалификационные требования к должностям специалистов с высшим (немедицинским) образованием:** Биолог, зоолог, инструктор-методист по лечебной физкультуре, медицинский логопед, медицинский психолог и т.д.

## ОРДИНАТУРА 2 года



## Постановление Правительства РФ от 12.03.2022 № 353 Приказ Минздрава России от 22.03.2023 № 118н

## ОРДИНАТУРА ИЛИ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА 3 – 11 мес.



специалитет Лечебное дело / Педиатрия, первичная аккредитация специалиста	<b>1 296 ак.ч.</b>	Анестезиология и реаниматология	
специалитет Лечебное дело / Педиатрия, интернатура / ординатура по одной из специальностей УГС Клиническая медицина	<b>504/864 ак.ч.</b>	Травматология и ортопедия Хирургия	
специалитет Лечебное дело / Педиатрия, интернатура / ординатура Терапия / Кардиология / Общая врачебная практика (семейная медицина)/ Гастроэнтерология / Эндокринология / Гериатрия / Педиатрия / Неврология	<b>720 ак.ч.</b>	Психиатрия	
специалитет Лечебное дело / Педиатрия, интернатура / ординатура Психиатрия-наркология/ Психотерапия / Сексология / Судебно-психиатрическая экспертиза	<b>432 ак.ч.</b>		
специалитет Лечебное дело / Педиатрия, интернатура / ординатура Психиатрия-наркология/ Психиатрия / Сексология / Судебно-психиатрическая экспертиза	<b>576 ак.ч.</b>	Психотерапия	



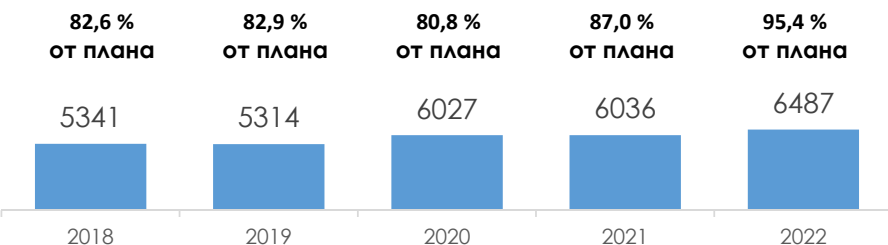
- Реализация программ ПП, в том числе, в рамках **государственного задания** в организациях Минздрава России, имеющих лицензию на реализацию программ ординатуры по соответствующей специальности
- Программы ПП разработаны и **доступны для выбора на портале НМФО**



# Реализация программы «Земский доктор/Земский фельдшер» и меры социальной поддержки медицинских работников



## Число медицинских работников, привлеченных в процессе реализации программы «Земский доктор/Земский фельдшер»



**58,2** тыс. человек  
участвовали в программе  
с 2012 по 2022 год

**49,5** тыс. врачей, **8,7** тыс.  
фельдшеров, акушерок,  
медицинских сестер

**В 2023 году планируется привлечь  
6 708 медицинских работников:**  
4 668 врачей и 2 040 средних медицинских работников

### Наиболее важные изменения программы:

- Увеличение размеров выплат в 2 раза для ДФО, Арктической зоны, Крайнего Севера (2020 год);
- Увеличение размеров выплат в 1,5 раза для удаленных и труднодоступных территорий (перечень устанавливают регионы) (2020 год);
- Распространение программы на акушерок и медицинских сестер ФАП и ФП (2021 год);
- Распространение программы на уроженцев сельских пунктов и («малых») городов (трудоустройство после окончания медицинского ВУЗа или медицинского колледжа) (2022 год);
- Распространение программы на новые регионы Российской Федерации (2023 год);
- Распространение программы на акушерок и медицинских сестер отделений общей врачебной практики и врачебных амбулаторий (2024 год).

## Федеральный Закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»

<b>ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СЛУЖЕБНОГО ЖИЛЬЯ</b> 2021 год – 3 818 чел., 2022 год – 4 201 чел., I кв. 2023 г. – 1 293 чел.	– в 77 регионах РФ
<b>ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ ПО ДОГОВОРУ СОЦ НАЙМА</b> 2021 год – 2 293 чел., 2022 год – 1 354 чел., I кв. 2023 г. – 258 чел.	– в 61 регионе РФ
<b>ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ОБЩЕЖИТИЯ</b> 2021 год – 816 чел., 2022 год – 789 чел., I кв. 2023 г. – 2 434 чел.	– в 51 регионе РФ
<b>КОМПЕНСАЦИЯ ЗА АРЕНДУ (найм) жилых помещений</b> 2021 год – 10 955 чел., 2022 год – 20 597 чел., I кв. 2023 г. – 19 347 чел.	– в 72 регионах РФ
<b>Льготное ипотечное кредитование</b> 2021 год – 2249 чел., 2022 год – 2 880 чел., I кв. 2023 г. – 562 чел.	– в 48 регионах РФ
<b>ПРИВАТИЗАЦИЯ СЛУЖЕБНОЙ ЖИЛОЙ ПЛОЩАДИ</b> 2021 год – 132 чел., 2022 год – 230 чел., I кв. 2023 г. – 32 чел.	– в 40 регионах РФ
<b>ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ</b> 2021 год – 374 чел., 2022 год – 1 600 чел., I кв. 2023 г. – 543 чел.	– в 53 регионах РФ
<b>КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ ПО ОПЛАТЕ ЖКУ</b> 2021 год – 172 438 чел., 2022 год – 190 235 чел., I кв. 2023 г. – 130 603 чел.	– в 76 регионах РФ
<b>ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ МЕСТ ДЛЯ ДЕТЕЙ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ В ДОШКОЛЬНЫХ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ</b> 2021 год – 4 257 чел., 2022 год – 5 219 чел., I кв. 2023 г. – 644 чел.	– в 56 регионах РФ



### ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

- 1 Республика Башкортостан
- 2 Республика Татарстан
- 3 Приморский край
- 4 Архангельская область
- 5 Калужская область
- 6 Самарская область
- 7 Тюменская область
- 8 Ульяновская область



## Выплаты медицинским и иным работникам

### Выплаты медицинским и иным работникам, оказывающим медицинскую помощь пациентам с COVID-19

**С 1 АПРЕЛЯ 2020 ГОДА ПО 31 ОКТЯБРЯ**

**2020 ГОДА** осуществлялись выплаты стимулирующего характера за особые условия труда при оказании медицинской помощи пациентам с новой коронавирусной инфекцией.

**165,7 млрд. руб.**

АПРЕЛЬ 2020 г.

ОКТЯБРЬ 2020 г.

В соответствии с постановлениями Правительства РФ от 02.04.2020 № 415 и от 12.04.2020 № 484 выплаты стимулирующего характера медицинским и иным работникам произведены **669 782 чел. (ППРФ 415) и 416 652 чел. (ППРФ 484)**

**С 1 НОЯБРЯ 2020 ГОДА** осуществлялись специально социальные выплаты медицинским и иным работникам, оказывающим медицинскую помощь по лечению и диагностике новой коронавирусной инфекции.

**425,9 млрд. руб.**

НОЯБРЬ 2020 г.

ИЮЛЬ 2022 г.

В соответствии с постановлениями Правительства РФ от 30.10.2020 № 1762 и от 26.12.2020 № 2276 **специальные социальные выплаты** медицинским и иным работникам произведены **1 527 299 чел.**

**С 1 ИЮЛЯ 2022 ГОДА** осуществляются компенсационные выплаты в размере 25 процентов оклада (оклада по воинской должности, оклада по занимаемой должности) оказывающим медицинскую помощь (участвующим в оказании, обеспечивающим оказание медицинской помощи) по диагностике и лечению новой коронавирусной инфекции.

ИЮЛЬ 2022 г.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.07.2022 г. № 1268 **компенсационные выплаты** производятся медицинским и иным работникам

### Специальные социальные выплаты медицинским работникам первичного звена здравоохранения и скорой медицинской помощи

ЯНВАРЬ 2023 г.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 31.12.2022 г. № 2568 **Специальные социальные выплаты** планируются для 379 000 врачей, 739 000 средних медицинских работников и 50 000 младших медицинских работников

**Предусмотрено**

**152,4 млрд. руб.**

**За январь – апрель 2023 г. произведено 3 290 068 выплат 879 630 чел. на сумму 25 574,5 млн. руб.**

Обязательства регионов установить за счет региональных средств специальные социальные выплаты для медицинских работников, оказывающих не входящую в базовую программу обязательного медицинского страхования скорую медицинскую помощь, первичную медико-санитарную помощь гражданам включая диспансерное наблюдение граждан по основному заболеванию (состоянию);

# Заработная плата (по данным Росстата) и совершенствование системы оплаты труда медицинских работников



## Рост среднемесячной заработной платы медицинских работников в Российской Федерации

Категория	2017 год			2018 год			2019 год			2020 год			2021 год			2022 год		
	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост к 2017 году, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост к 2018 году, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост к 2019 году, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост/снижение к 2020 году, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост/снижение к 2021 году, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Среднемесячная заработная плата, руб.	Рост/снижение к 2022 году, %
Врачи и работники медицинских организаций, имеющие высшее медицинское (фармацевтическое) или иное высшее образование	56 445	75 007	132,9	80 756	107,7	91 688	113,5	92 460	100,8	102 232	110,6							
Средний медицинский (фармацевтический) персонал	30 246	36 965	122,2	39 573	107,1	46 974	118,7	46 072	98,1	49 614	107,7							
Младший медицинский персонал	21 413	34 254	160,0	35 870	104,7	41 000	114,4	39 112	95,3	43 195	110,4							

## Совершенствование систем оплаты труда медицинских работников

### ЗАДАЧИ

- **Повышение прозрачности и справедливости** оплаты труда медицинских работников
- **Увеличение фиксированной части заработной платы медицинских работников** (суммы выплат по должностному окладу, доплат и надбавок, установленных в процентном отношении к должностному окладу, фиксированных ежемесячных выплат, установленных в абсолютном размере)
- **Сокращение внутрирегиональной и межрегиональной дифференциации, формирование объективной межгрупповой и межкатегорийной дифференциации** в заработной плате медицинских работников
- **Направленность на укрепление первичного звена здравоохранения**, повышение престижности работы, снижение кадрового дефицита, снижение нагрузки на персонал и повышение качества оказываемых услуг

### Реализация пилотного проекта по НСОТ

1. ППРФ от 01.06.2021 № 847 «О реализации пилотного проекта в целях утверждения требований к системам оплаты труда медицинских работников государственных и муниципальных учреждений здравоохранения»
2. Разработаны модельные параметры систем оплаты труда
3. Проведена расчетная апробация параметров в 7 пилотных регионах
4. Реализация пилотного проекта приостановлена до 01.01.2025 г. (ППРФ от 05.07.2022 № 1205)

#### Пилотные субъекты РФ

Белгородская область

г. Севастополь

Курганская область

Омская область

Оренбургская область

Республика Саха (Якутия)

Тамбовская область



**Приказ Минтруда  
России от  
07.11.2017 N 768н**  
«Об утверждении  
профессионально  
го стандарта  
«Специалист в  
области  
организации  
здравоохранения и  
общественного  
здоровья»



Руководство работниками медицинской организации

Определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации

Утверждение штатного расписания медицинской организации

Обеспечение выполнения коллективного договора

Обеспечение повышения квалификации работников медицинской организации

Организация внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права





### **Ключевые ограничения, препятствующие применению традиционных технологий привлечения медицинских работников**

1. Количество медицинских работников физически ограничено
2. Длительность подготовки квалифицированных врачей не менее 10 лет
3. Организация помощи на новых территориях проходит в условиях малого количества местных медицинских работников
4. СВО требует дополнительных кадровых ресурсов

**Необходимы новые механизмы, позволяющие обеспечить возрастающую потребность в объеме медицинской помощи имеющимся количеством медицинских работников**

### **Повышение уровня компетентности и профессионализма медицинских работников в соответствии с их квалификацией – повышение квалификации**

#### **Разработка эффективных организационно-кадровых моделей**

- Перераспределение функций между медицинскими работниками
- Внесение дополнений в программы подготовки медицинских работников с целью обеспечения требуемого уровня компетенций
- Изменения правил маршрутизации пациентов
- Использование технологий «бережливого производства»

#### **Совершенствование процесса оказания медицинской помощи**

- Использование телеконсультаций врач-врач, особенно в условиях незначительной потребности в помощи «узких» специалистов на отдельных территориях с привлечением профильных НМИЦ
- Информационная поддержка процесса осуществления приема/посещения
- Информационная поддержка выполнения отдельных трудовых функций – в первую очередь это автоматизация различных отчетов, которые должен формировать медицинских работник



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Москва, 2023