

ПРИВЕТСТВИЕ РЕКТОРА ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ (ВШОУЗ), Д.М.Н. ГУЗЕЛЬ УЛУМБЕКОВОЙ УЧАСТНИКАМ XII МЕЖДУНАРОДНОГО КОНГРЕССА «ОРГЗДРАВ – 2024. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»

Мы проводим этот конгресс с 2013 года. Вспомнила, что с первых дней нас поддержали **Михаил Альбертович Мурашко**, тогда руководивший Росздравнадзором, и президент Нацмедпалаты **Леонид Михайлович Рошаль**.

В своем приветствии я коснусь четырех тем:

1. О всегда непростых условиях, в которых нам приходится работать
2. О победах и подвижничестве
3. О новых вызовах и единстве
4. О знаниях медиков

О НЕПРОСТЫХ УСЛОВИЯХ

С момента распада Советского Союза здравоохранение сотрясали внешние и внутренние бури. Даже не представляю, как можно было так бездарно разрушать слаженно работающие советские системы здравоохранения и образования. И все в угоду либерально-экономическим интересам, подражая Западу. Это и не подходящая нам система ОМС, и отмена тарифной сетки и сметного финансирования, и уничтожение школьной и производственно-цеховой медицины, и разобщение санитарной службы и здравоохранения. И, конечно, десятки лет длившееся недофинансирование, истощавшее наши силы. Напомню, что мы финансируем здравоохранение в размере около 3% ВВП, а в развитых странах финансирование составляет более 5% ВВП.

Слава Богу, что, хотя бы, удалось сохранить отдельную педиатрическую службу. И это заслуга академика **Александра Александровича Баранова** и профессора **Леонида Михайловича Рошалья**. И пример того, что нельзя жить по принципу «чего изволите», надо уметь обосновывать свои позиции.

Отдельно об оптимизации. Как такое мракобесие могло прийти в голову экономистам из ВШЭ и НИИ при Минфине? Они ничего лучше не нашли, как предложить найти средства на повышение оплаты труда медицинских работников, предусмотренное майскими указами Президента, внутри самой системы здравоохранения. Они предложили сократить якобы неэффективные наши расходы. И это в тучные для казны десятые годы, когда можно было просто добавить средства. Как следствие, мы лишились почти 10% наших мощностей – стационарных коек и практикующих врачей. В результате к началу пандемии здравоохранение оказалось без необходимых резервов. Это стоило нам, по сравнению с развитыми странами, дополнительных 180 тыс. жизней российских граждан. Я, конечно, пыталась исправить ситуацию, но один в поле не воин. Сейчас понимание пришло, но дело-то уже сделано.

Затем три года пандемии. Героизм наших медицинских работников во главе со штабом отрасли. Два с лишним года спецоперации, и снова наши медики на передовой – и военные, и гражданские.

О ПОБЕДАХ И ПОДВИЖНИЧЕСТВЕ

Невзирая на эти непростые обстоятельства, российское медицинское сообщество выстояло. И даже есть немалые победы.

- За последние 10 лет, благодаря перинатальной программе, младенческая смертность сократилась в 2 раза, а ранняя младенческая стала даже ниже, чем в развитых странах.
- Инициированная министром **Вероникой Игоревной Скворцовой** программа помощи больным с сосудистыми заболеваниями и их реабилитация сохранили жизнь и здоровье сотням тысяч пациентов.

- За 4 прошедших года наши онкологи, благодаря федеральному проекту, смогли добиться снижения смертности от этой патологии на 5%.

Яркий пример того, как дополнительные средства и сосредоточение усилий неизменно дают результат.

И хотя по-прежнему опросы пациентов показывают много недовольных, а депутаты и губернаторы с пристрастием требуют от здравоохранения новых побед, считаю, что в тех условиях и за те средства, которые нам выделяют, СДЕЛАНО ВСЕ И ДАЖЕ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ВОЗМОЖНО.

На самом деле те, кто сегодня работает в здравоохранении – **подвижники**, понимающие меру своей ответственности перед российским народом. Это мы видим и в центре, и в регионах. Об этом говорят горящие до поздней ночи окна Минздрава и лица главных врачей и заведующих отделениями в Тульской и Тюменской областях, где я совсем недавно была. Они светятся гордостью за свои учреждения. Это понимаешь, когда слышишь, с какой болью за дело говорят профессора Дагестанского медицинского университета. И когда в Казанском медицинском университете, моем родном доме, после долгого перерыва возобновилась работа нейрористологической школы и в отремонтированном актовом зале собрались заведующие кафедрой гистологии из всех медицинских вузов.

Только у подвижников в отрасли могут быть такие замечательные кейсы, которые нам прислали на премию «Лидеры отрасли». Многие из них сразу достойны публиковаться в нашем ваковском журнале «Оргздрав».

А какие замечательные выступления были на ПМЭФ руководителей наших НМИЦ – лучше, чем в других отраслях. Сколько таких замечательных лиц и историй Вы еще увидите и услышите на конференции.

Сегодня у нас забрезжила надежда, что ситуация в здравоохранении будет меняться к лучшему. У власти стало появляться понимание, что здравоохранение – это важнейшая отрасль экономики, и чтобы обеспечить доступность медицинской помощи, нашим медицинским работникам и преподавателям надо достойно платить. Об этом говорят Поручения Президента **Владимира Владимировича Путина**. То, что был и мой вклад в подготовку этих решений, придает силы двигаться дальше.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ЕДИНСТВО В ОТРАСЛИ

Согласно пункту 1 Указа Президента, главная национальная цель: *«Сохранение населения и укрепление здоровья» наших людей*. Уверяю Вас, в нынешних условиях это сделать очень трудно. И как это сделать – будем обсуждать сегодня и завтра на площадках конгресса. После конференции я обобщу все предложения, в том числе посчитаю, сколько для этого потребуется дополнительных средств. Отмечу, что только организационных усилий без допфинансирования будет недостаточно.

По моим макроэкономическим расчетам, для достижения цели в 78 лет к 2030 году нам потребуется увеличить финансирование здравоохранения с 6 триллионов до 8 триллионов рублей в ценах 2023 года, или до 5% ВВП. За примерами далеко ходить не надо. Москва финансирует здравоохранения в 2 раза больше, чем в среднем по РФ и имеет продолжительность жизни уже сегодня 79 лет. Поэтому и посматривает на другие регионы свысока.

Необходимо, чтобы не только я доказывала финансово-экономическому блоку Правительства и депутатам Госдумы, что нам нужны дополнительные ресурсы. У нас же есть общественные профессиональные объединения – Нацмедпалата и Общество врачей России. При всем моем уважении к Леониду Михайловичу и Олегу Олеговичу, во-первых, у нас должно быть одно сообщество, надо объединяться. Во-вторых, не слышен голос этих объединений и по оплате труда медиков и преподавателей, и по членству России в ВОЗ, и по борьбе с антиваксерами, и по запрету абортот. В результате тишину заполняют отдельные субъекты, которые совсем не боятся говорить глупости. И уж совсем негоже, что от Нацмедпалаты в адрес Минздрава зачастую звучит несправедливая критика. В непростые времена, и когда поставлены такие амбициозные цели, надо держаться вместе и помогать штабу отрасли, перегруженному оперативной работой. Нельзя, чтобы министр и Минздрав оставались в одиночестве, они должны чувствовать поддержку профессионального сообщества в решении общих задач.

ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ ЗАДАЧА «ЗНАНИЯ»

Здравоохранение – это, прежде всего, индустрия знаний. Красной нитью в выступлении Президента на ПМЭФ звучало, что главное – это мозги и знания кадров. Но сегодня нам еще столько предстоит сделать в этом отношении. Библиотеки многих медицинских вузов и особенно колледжей финансируются по остаточному принципу. Во всех медицинских организациях исчезли медицинские библиотеки. Вместо них на столах простые инструкции – клинические рекомендации. Но мы с Вами понимаем, что процесс лечения пациента гораздо шире и глубже, чем простое следование инструкциям. Для этого мы и учимся всю жизнь. Главные врачи и региональные министры отговариваются тем, что за это с них не спрашивают, а сами врачи, что они перегружены. А как же клиническое мышление и качество медицинской помощи? Может, надо усиливать работу контрольных органов?

Последствия у всего этого катастрофические – у студентов и у многих врачей исчезла привычка к чтению, а значит, и к клиническому мышлению. Это, кстати, касается и знаний управленцев. Раз нам смогли навязать эту вредную оптимизацию, значит, мы сами чего-то не знали.

Хочу обратить внимание, что сегодня за знания с нас будут спрашивать. Это Поручение Президента 616, пункты 27 и 5. Они – о создании современных научно-технологических центров знаний, профессиональных библиотек в образовательных организациях и НИИ. И о том, что знания должны быть доведены до потребителей. Особый акцент в поручениях сделан на качестве подготовки специалистов среднего звена. На прошедшем Совете ректоров на эти вопросы уже обращал внимание **Михаил Альбертович Мурашко**. Недаром за рубежом библиотеку называют **кровью системы здравоохранения**. У них сейчас происходит бум трансляции знаний.

Из хороших новостей, в России реализация поручений Президента возможна благодаря появлению соответствующих инструментов, созданных трудом специалистов наших ведущих вузов и НМИЦ, а также издательской группы «ГЭОТАР-Медиа».

Это первая отечественная база медицинских знаний MedbaseGeotar.

Это цифровая система взаимодействия лекарств, созданная под руководством академиков **Александра Леонидовича Хохлова** и **Дмитрия Алексеевича Сычева**.

И, наконец, переводное фундаментальное руководство «Биомедицинская информатика», которое поможет нам войти с открытыми глазами в мир цифровизации. Оно появится в июле. Там, кстати, сделан акцент на том, что цифровизация происходит с одной целью – дать врачам в руки новые знания.

Так что политическая воля есть, инструментарий есть, осталось всем нам проявить волю и построить **ТЕРРИТОРИЮ МЕДИЦИНСКИХ ЗНАНИЙ В КАЖДОМ РЕГИОНЕ**.

ПРИСТУПАЕМ К РАБОТЕ.

Мне очень понравилось, как Вячеслав Викторович Володин, председатель Госдумы, во время выступления министра образования и науки сказал: «Вы, пожалуйста, сосредоточьтесь на проблемах и путях их решения». Давайте на нашей конференции последуем этой рекомендации.

В заключение хочу поблагодарить партнеров конгресса. Это издательская группа ГЭОТАР-Медиа и Ассоциация международных фармацевтических производителей АМФП.

В 50-е годы поэт Даниил Андреев написал замечательные стихи:

*Есть в медлительной душе русских
Жар, растапливающий любой лед:
Дно всех бездн испытать в спусках
И до звезд совершить взлет.*