



МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



ЦЕНТР
ВНЕДРЕНИЯ
ИЗМЕНЕНИЙ

ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

по итогам реализации проектной деятельности за 2024 г.



ЦЕЛЬ



Снижение уровня смертности от БСК с **524,5** до **447,0** случаев на 100 тыс. населения на конец 2024

Факт 2023

419,7

ПЛАН 2024

447,0

ФАКТ

441,0

%

101%

ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

Доля пациентов с впервые выявленным диагнозом БСК, из числа прошедших ПМО или ДОГВН (ФП "Инцидент №9")

2023

—

ПЛАН 2024

3,5%

ФАКТ

2,2%

%

63%

Охват пациентов на ДН по БСК в рамках Приказа №168Н, накопительный итог (ФП "Инцидент №9")

68%

80%

72,3%

90%

Обеспечение пациентов на ДН льготными лекарственными препаратами после выписки из стационара в рамках Приказа №37Н

98%

75%

91%

121%

Госпитализация пациентов с ОКС и ОНМК совместно с СМП, в соответствии с распоряжениями о маршрутизации

—

98,0%

99,9%

102%

Больничная летальность от ОНМК

16,2

14,0%

13,5

103,5%

Больничная летальность от ОКС

5,0


3,9%

4,4

88%

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

1. Увеличение охвата прохождением пациентов с ДН - 72,3% (за 10 месяцев)
2. Демографический эффект: Вклад в увеличение ОПЖ. ПЛАН - 73,75. ФАКТ - 74,36
3. Более 1600 пациентов направлены на второй этап реабилитации после ОКС/ОНМК
4. Более 22000 пациентов получили лечение в рамках РЭВ операционной
5. Выполнены показатели федерального проекта по ТЛТ> 7% (10,7%)
6. Выполнены показатели федерального проекта по ТЭ> 2% (2,7%)

ЦЕЛЬ

Доступность врачей участковые терапевты/педиатры — 1 день, узкие специалисты — не более 10 дней по 22 профилям

2023

участковые терапевты/педиатры — 3 дня в 55% поликлиниках, узкие специалисты — более 10 дней в 19% поликлиниках

ПЛАН 2024

участковые терапевты/педиатры — 1 день; узкие специалисты — не более 10 дней по 22 профилям

ФАКТ

терапевты/педиатры - 2 дня, узкие специалисты - 5 дней на 09.12.24

ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Загрузка врачей не менее 95%	96%	95%	100% на 09.12.24	100%
Выполнение объемов по ОМС в амбулаторно поликлинических условиях на 98%	96%	98%	112% на 09.12.24	100%

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- Снижено количество жалоб на доступность и качество медицинской помощи в 2024 году на 24% (2023 - 88 121, 2024 - 67 397) В том числе на запись на прием к врачу — на 16% (2023 - 25 909, 2024 - 21 711)
- Утвержден норматив нагрузки врача на 1.0 ставку/чел в час
- Обеспечение загрузки врачей на 100 %
- Внедрение 39-ти часовой рабочей недели на примере ГБУЗ МО “Рузская больница” с 01.10 в амб. звене: 32 врача переведены на 39-ти часовую неделю - увеличено количество ячеек с учетом всех специальностей на 15% (было - 219 ячеек в день, стало - 259)
- Ежемесячный мониторинг открытия и занятости расписания врачей (4,85 млн факт, 4,7 млн план - 104%)



ЦЕЛЬ	Факт 2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
 Сохранение рождаемости на уровне 2023 года - 70 500 родов	70 297	70 500	64 368	91%
ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Сохранение репродуктивного здоровья				
Диспансеризация репродуктивного здоровья	—	287 520	252 591	89%
Увеличение количества посещений в рамках диспансерного наблюдения пациентов с гинекологическими заболеваниями с 36,9% до 70%	36,9%	70%	65%	93%
Ведение беременности: индивидуальное сопровождение беременной				
Увеличение доли беременных, обратившихся за направлением на аборт, прошедших медико-психологическое консультирование и отказавшихся от прерывания беременности с 48% до 51%	48%	51%	50,5%	99%
Индивидуальное сопровождение 100% беременных	100%	100%	100%	100%
Профилактика младенческой смертности				
Коэффициент младенческой смертности не превышает 3,5	3,5	3,5	3,2	108%

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- Социальный:** снижение количества жалоб на работу женских консультаций на 13%.
- Экономический:** снижение уходящего потока на роды на 19% (с 5 487 случаев в 2023 до 4 455 случаев в 2024, экономия 56 млн. руб.)



ЦЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
 Снизить количество необоснованных посещений до 5% КДЦ 3 уровня в Московской области к концу 2024 года	77%	5%	—	—
ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Снижение количества пациентов КДЦ 2 и 3 уровня с неполным перечнем обследований с 95% до 5%	95%	5%	—	—
Повышение количества обоснованных посещений КДЦ 2-3 уровня	14%	95%	—	—

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- 1. Внедрение единого стандарта работы КДЦ** - издано 2 распоряжения с единым регламентом взаимодействия на уровни КДЦ:
Распоряжение от 01.11.2024 №301-Р (взрослые КДЦ)
2) Распоряжение от 12.11.2024 №328-Р (детские КДЦ)
- 2. Сокращение необязательных очных посещений КДЦ 3 уровня** за счет проведения ТМК “врач-врач” (проведено в рамках пилота **1 232** ТМК с МОНИКИ, НИКИ детства, МОНИИАГ)
- 3. Разработан проект единой информационной панели (дашборда) движения пациентов на уровни КДЦ**



ЦЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
 Сокращение количества жалоб в службу СМП на 5 %	2 762	2 623	2 263 на 10.12.24	-18
ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Повышение укомплектованности штата выездных бригад и диспетчеров ППВ до 635 бригад;	600	635	602 на 10.12.24	95%
Сопровождение 100% молодых специалистов, принятых на работу в МОССМП, наставниками (внедрение системы наставничества);	0	100%	100% на 10.12.24	100%
10% от общего количества вызовов передается на консультационный пульт;	5%	10%	6,8% на 10.12.24	68%
Увеличение доезда на вызовы с экстренным поводом с 90% до 98%	98	98	98% на 10.12.24	100%

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

1. Внедрение новой системы расшифровки кардиограмм EasyEcg сократило время передачи и расшифровки кардиограмм в среднем на 2 мин
2. Внедрение системы контроля топлива. На примере 349 автомобилей (39%) ожидаемая экономия составляет 3%. Общая экономия по топливу по всему автопарку до 8%. Расчетная экономическая выгода в 2025 году до 50 млн. руб.



Портфель:
ПОВЫШЕНИЕ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ

ЦЕЛЬ



Внедрение биорезонансной терапии в 10 пилотных медицинских организаций

2023

—

ПЛАН 2024

10

ФАКТ

10

%

100%

ВНЕДРЕНИЕ В 10 ПИЛОТОВ

Прошли переподготовку в рамках БРТ 31 врачей и 28 медсестер

Распределено оборудование 11 имедис эксперт и 39 имедис мини

Разработан тариф: КС/ДС: 14 396 , амбл: 7 845 - 19 503 Р, на дому 4 458- 8250 Р

Разработан и внедрен единый стандарт работы кабинета БРТ

ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИИ

НИКИ детства

Расстройства аутистического спектра:

- 100% улучшения поведения мышления
- 23% появилась речь
- 8% появились навыки гигиены
- 8% появилась самоидентификация

1 - НИР

НПЦИМ:

Полинейропатия:

- 100% снижение с 6-8 до 1-2 баллов
- 100% увеличение чувствительности
- 19% восстановление двигательных функций

2 - НИР

КОНТРОЛЬ

Создание дашборда:

- количество
- эффективность
- мощность
- ОМС

Ссылка

ЭФФЕКТЫ

Затраты на оборудование
11 млн Р

Доход ОМС за 10 месяцев
38 млн Р

Прошли терапию 5 044 чел.
Проведено 10 034 диагностик

Снижение боли у 90% пациентов



ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Внедрение лабораторной информационной системы в 66 медицинских организаций Московской области	24	66	64	97%
Не менее 90% всех исследований, формирующихся в ПЭК в электронном формате	54%	90%	94%	110%
90% журналов лабораторных исследований сформированы в электронном виде	0	1	100	112%

Достижения:

По данным ЛИС Брегис Статус подключения ПЭК:


2023 год: 1 492 ПЭК

2024 год: 2 734 (+1 242) ПЭК

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

1. 100% пациентов и медицинских организаций получают весь комплекс лабораторных услуг единого стандарта
2. Повышение доступности лабораторных услуг для каждого жителя Подмосковья
3. Концентрация высокотехнологичного оборудования и снижение стоимости лабораторных услуг в ЦКДЛ



ЦЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
 <p>Сокращение числа рентгенологических исследований со сроком ожидания заключения больше суток с 14% до 7% по всей Московской области к 20.12.2024</p>	14%	7%	9,7% на 30.11.24	72%

ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	ПЛАН 2024	ФАКТ	%
Увеличение мощности Центра дистанционного описания до 20 000 исслед./мес	62% 12 472	100% 20 000	139% 27 826	139%
Перевод 41 многопрофильных МО в Центр дистанционного описания МОНИКИ	45% 23	100% 41	83% 34	83%
Подключение 80% цифрового активного оборудования к ЦАМИ	38% 314	80% 500	74% 628	93%
Описание исследований с помощью систем ИИ	8% 76 348	100% 1 000 000	29% 288 297	29%

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- Ускорение оформления заключения** за счет сокращения времени дистанционного описания до 40%
 - Уменьшение количества **описаний больше суток** на 4,3%
 - Оформление **заключения вне зависимости от наличия** врача в ЛПУ на момент исследования

- СОКРАЩЕНИЕ**
 - **времени описания** с разметкой ИИ (РГ, ММГ, КТ ОГК) до 30%
 - **числа врачебных ошибок** в диагностически сложных случаях на 37,5% и повышение качества описаний
 - **нагрузки** на врачей (при использовании ИИ для оценки ММГ - до 50%)

- Анализ** работы и загрузки оборудования **на дашборде** (загрузка данных в ручном режиме)



Состав рабочих групп проектов:

- 1.** Забелин Максим Васильевич – Заместитель Председателя Правительства Московской области - министр здравоохранения Московской области, доктор медицинских наук;
- 2.** Бирюков Алексей Юрьевич – первый заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 3.** Максимов Максим Андреевич - первый заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 4.** Раздорский Андрей Сергеевич – Заместитель министра здравоохранения Московской области, доктор медицинских наук;
- 5.** Легостаев Геннадий Владимирович – заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 6.** Зинатулина Елена Валентиновна – заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 7.** Сиднева Ирина Сергеевна – Заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 8.** Отдельнова Ольга Борисовна – заместитель министра здравоохранения Московской области;
- 9.** Казин Егор Алексеевич – директор Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 10.** Квачев Сергей Сергеевич – заместитель директора Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 11.** Гимаева Алина Альбертовна - советник директора Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 12.** Зайцева Александра Владимировна - советник директора Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 13.** Трубицына Виктория Владимировна – руководитель проекта Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 14.** Власова Валерия Борисовна – руководитель проекта Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 15.** Ибрагимов Даниял Саидович – руководитель проекта Государственного казенного учреждения Московской области «Центр внедрения изменений Министерства здравоохранения Московской области»;
- 16.** Новиков Алексей Владимирович - директор ГБУ МО «МОМИАЦ»
- 17.** Сорокина Наталья Юрьевна - заместитель директора ГБУ МО «МОМИАЦ»