

## Реестр возможных рисков

№ п/п	Риски	Вероятность наступления	Оценка по тяжести последствий	Возможный финансовый ущерб, руб.
1	Дефекты в оказании медицинской помощи: а) с вредом здоровью легкой степени тяжести; б) с вредом здоровью средней степени тяжести; в) с вредом здоровью, тяжким по последствиям; г) с опасным для жизни тяжким вредом здоровью; д) с тяжким вредом здоровью со смертельным исходом	2 2 1 1 1	2 3 4 5 5	100 000 500 000 1 000 000 3 000 000 > 3 000 000
2	Некорректное оформление медицинской документации: а) с незначительными ошибками (штраф до 20% от стоимости лечения 1 случая болезни); б) со значительными ошибками (штраф от 20% до 50% от стоимости лечения 1 случая болезни); в) с критическими ошибками (штраф от 50% до 100% от стоимости лечения 1 случая болезни)	5 4 3	4 5 5	1 000 000 3 000 000 5 000 000
3	Нарушение законодательства о закупках, условий контрактов (договоров) со стороны больницы	2	5	1 500 000
4	Нарушение законодательства о налогах и сборах, страховых взносах	2	1	10 000
5	Несвоевременное либо неадекватное обновление материально-технической базы	2	5	20 000 000
6	Усиление позиций конкурентов	2	5	25 000 000
7	Снижение доли высокотехнологичных дорогостоящих операций	2	5	3 000 000
8	Изменения в нормативных актах и законодательных документах, затрудняющие либо препятствующие осуществлению определенных видов услуг	2	4	1 000 000
9	Слабая маркетинговая деятельность	4	5	5 000 000
10	Уход высококвалифицированных специалистов	2	5	1 500 000
11	Снижение покупательской способности населения	2	5	2 000 000
12	Рост цен на медицинское оборудование	2	5	2 500 000
13	Возникновение пандемий или техногенных катастроф	1	5	100 000 000
14	Слабое развитие цифровых технологий в учреждении	3	5	5 000 000
15	Неполучение или непродление лицензии на определенные виды медицинской деятельности	1	5	50 000 000

16	Нарушение контрактных обязательств поставщиками медицинского оборудования	2	5	20 000 000
17	Нарушение пенсионного законодательства	2	2	100 000
18	Нарушение трудового законодательства	2	2	100 000
19	Нарушение законодательства об охране окружающей среды	2	2	100 000
20	Нарушение законодательства об охране труда	2	2	100 000
21	Нарушение внутреннего финансового контроля	2	3	500 000
22	Несанкционированные операции с использованием конфиденциальной информации	2	2	100 000
23	Нарушения в процессе тендеров и закупок	2	3	500 000
24	Нарушения при предоставлении платных услуг	2	3	500 000
25	Вымогательства или получение взяток медицинским персоналом	2	4	1 000 000
26	Нарушение санитарного законодательства	2	3	500 000
27	Нарушение требований пожарной безопасности	2	3	500 000

## Определение тяжести последствий риска для медицинской организации

Оценка	Ущерб (тяжесть последствий)	Характеристика тяжести последствий			
		Безопасность медицинской деятельности	Финансовый ущерб, руб.	Угроза жизни и здоровью	Эффективность функционирования
1	Незначительный	Отказы технических средств, вызвавших задержку в работе на незначительный период времени	До 10 000	Вред здоровью легкой степени тяжести	Необходимость в проведении дополнительной работы
2	Умеренный	Отказы технических средств, вызвавших задержку в работе на значительный период времени	10 000 – 100 000	Вред здоровью средней степени тяжести	Необходимость в проведении дополнительной работы с привлечением ресурсов
3	Значительный	Значительная задержка вследствие существенных сбоев в логистике расходных материалов и реактивов	100 000 – 500 000	Вред здоровью, не представляющий опасности для здоровья, но квалифицируемый как тяжкий по последствиям	Привлечение дополнительных работников и ресурсов
4	Высокий	Частичное прекращение деятельности организации вследствие отсутствия горячего и холодного водоснабжения и канализации	500 000 – 1 000 000	Опасный для жизни тяжкий вред здоровью	Прекращение деятельности процесса на небольшой период времени
5	Критический	Прекращение деятельности организации вследствие, например, отсутствия электричества	Свыше 1 000 000	Тяжкий вред здоровью со смертельным исходом	Прекращение деятельности процесса на длительный период времени

## Определение вероятности возникновения рисков событий

Оценка	Вероятность возникновения риска	Возможная частота
1	Почти невероятно	Однажды
2	Маловероятно	1 раз в год
3	Вероятно	1 раз в квартал
4	Средняя вероятность	1 раз в месяц
5	Высокая вероятность	1 раз в неделю