



ВОЕННО-МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ ИМЕНИ С.М.КИРОВА

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФОРМА СИСТЕМНОГО РЕШЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОЕННО-МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1
ПРОБЛЕМА



2
ПРОЕКТНОЕ РЕШЕНИЕ



3
ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ



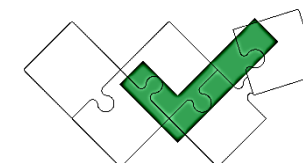
4
ПЛАН ДЕЙСТВИЙ /
РЕСУРСЫ



5
РИСКИ



6
РЕЗУЛЬТАТЫ



Федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации



ул. Академика Лебедева, д. 6,
г. Санкт-Петербург, 194044

+7 (812) 292-32-73

www.vmeda.org

Укрепление здоровья военнослужащих, соблюдение социальных гарантий – приоритетное направление деятельности медицинской службы Министерства обороны Российской Федерации.

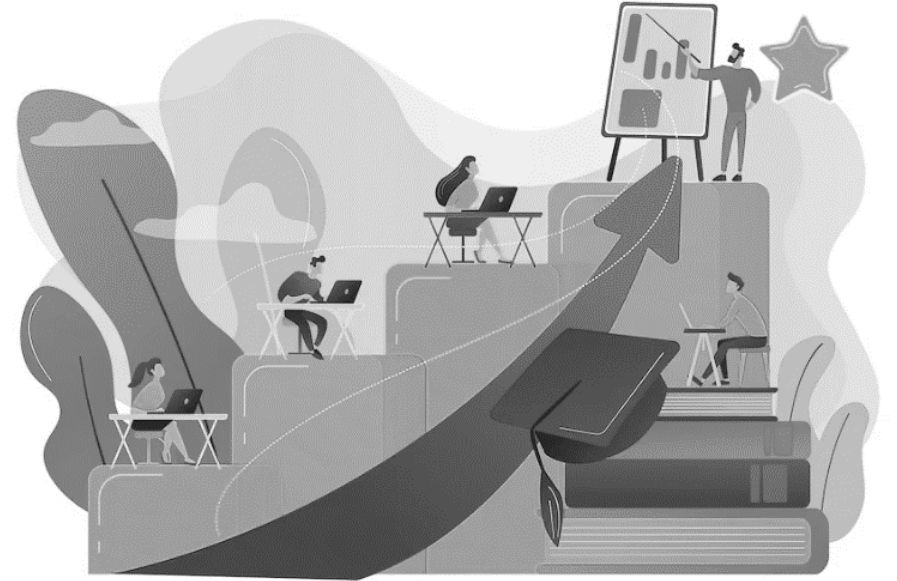
Особое внимание уделяется совершенствованию методов работы по организации, управлению и гарантированному выполнению возложенных на военно-медицинские организации (далее – ВМО) задач без ущерба для прикрепленного контингента.

Система подготовки управленческих кадров в сфере военного здравоохранения направлена на формирование знаний и навыков, необходимых для эффективного управления ВМО, а также компетенций, необходимых для стратегического управления, организации командной работы и проектного менеджмента.

Проектная деятельность признана одним из основных и наиболее эффективных методов при принятии управленческих решений в практической деятельности.

Отсутствие необходимых навыков и компетенций в области проектного менеджмента у организаторов здравоохранения, а также изучение лучшей практики в здравоохранении явились посылком к началу реализации программы по обучению проектному управлению медицинских работников, непосредственно выполняющих функции управления ВМО.

Формирование навыков проектного управления у административно-управленческого персонала ВМО как технологии по совершенствованию системы внедрения и реализации инновационных методов, направленных на повышение доступности и качества оказания медицинской помощи, в т.ч. снижения расходов ВМО.



КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ МЕТРИКА ВЫПОЛНЕНИЯ ЦЕЛИ – РЕАЛИЗАЦИЯ РАЗРАБОТАННЫХ ПРОЕКТОВ В ПРАКТИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

1. Формирование программы проектного управления с использованием современных образовательных технологий, передовых методик и опыта в области здравоохранения.



2. Подготовка учебно-материальной базы, учебно-методических материалов, профессорско-преподавательского состава в соответствии с реализуемой программой проектного управления.



3. Создание банка разработанных и реализуемых проектных инициатив. Мониторинг эффективности и «жизнеспособности» реализуемых проектов.



ЗАКАЗЧИКИ ПРОЕКТНЫХ РАБОТ

ГЛАВНОЕ ВОЕННО-МЕДИЦИНСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ МИНОБОРОНЫ РОССИИ



ВОЕННЫЕ
ГОСПИТАЛИ

Главный военный клинический госпиталь им. академика Н.Н.Бурденко



Национальный медицинский исследовательский центр высоких медицинских технологий – Центральный военно-клинический госпиталь им. А.А.Вишневого



Центральный военный клинический госпиталь им. П.В.Мандрыка



9 лечебно-диагностический центр



ВОЕННЫЕ
ПОЛИКЛИНИКИ

12 консультативно-диагностический центр



52 консультативно-диагностический центр



Комплектование проектных групп из расчета **не менее 5 участников** среди слушателей групп профессиональной переподготовки и **не менее 3 слушателей** ординатуры.
Среднее число участников в группах – 7-8 человек.

ГРУППЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ



Проекты медицинской деятельности, касающиеся принципов организации оказания медицинской помощи, контроля качества и безопасности медицинской деятельности. В них затрагиваются вопросы, направленные на совершенствование и оптимизацию работы диагностических подразделений, проводится клинико-экономический анализ диагностических исследований, анализируется эффективность лечебных мероприятий, готовность к работе персонала ВМО в рамках клинических рекомендаций, реализация мероприятий по медицинской реабилитации, в том числе ранней медицинской реабилитации пациентам с новой коронавирусной инфекцией COVID-19.

Проекты, способствующие взаимодействию между ВМО, органами управления медицинской службы. В них рассматриваются вопросы оперативного управления эффективностью лабораторных исследований, маршрутизации пациентов между ВМО, повышения эффективности использования стационарзамещающих технологий, преемственности оказания медицинской помощи и взаимодействия поликлинического и госпитального звеньев, организации и планирования деятельности в рамках государственного задания.

Проекты, направленные на внутреннее развитие ВМО. Проводится оценка эффективности работы медицинского персонала при начислении стимулирующих выплат, сравнительный анализ соотношения систем финансирования медицинской организации и нормирования труда, разработка алгоритмов формирования программ платных медицинских услуг, осуществляется анализ исполнения контрактов аутсорсинга, экономический анализ вариантов получения тепловой энергии ВМО, поиск вариантов по снижению затрат ВМО, организация взаимодействия военных комиссариатов Минобороны России с единым цифровым контуром Минздрава России, стратегическое развитие направлений рекреации военных санаториев по предоставлению активного отдыха.

Круглые столы, дискуссии и доклады, проводимые в ходе такой формы обучения, помогают выработать, сформировать и отстаивать обоснованную собственную точку зрения, а также глубже закрепить полученные теоретические и практические знания.



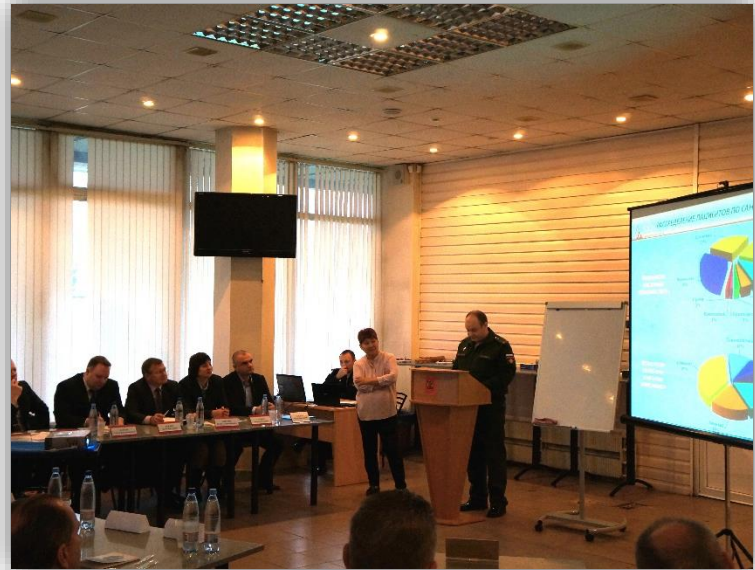
У прошедших проектное обучение слушателей вырабатываются профессиональные навыки, которые необходимы организаторам здравоохранения в современной быстро изменяющейся обстановке.

По результатам проведенных проектных работ даются практические рекомендации, которые руководители ВМО могут использовать в дальнейшей своей работе.



Проводимые исследования позволяют целенаправленно организовать методическую помощь руководителям ВМО по актуальным для них вопросам и сосредотачивать усилия на их решении.

ЭКСПЕРТНАЯ СЕССИЯ

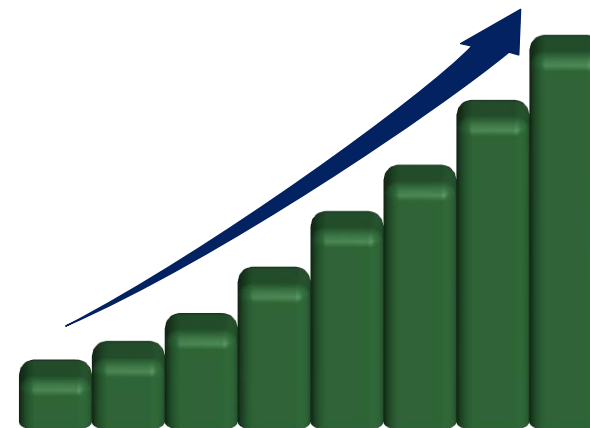


МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ



По программе проектного управления с 2015 по 2022 гг. обучено 344 военно-медицинских специалиста, разработано и реализовано 48 проектных инициатив, большая часть из которых превратились в полноценные проектные разработки.



Стандартизация процесса перевода пациентов в ВМО.
Оперативное управление эффективностью лабораторных исследований.
Повышение эффективности мероприятий медицинской реабилитации.
Анализ эффективности медикаментозного лечения пациентов кардиологического профиля.
Преимущество оказания медицинской помощи между стационаром и поликлиникой.
Работа диагностических подразделений.....

Результаты внедрения и реализации программы проектного управления в образовательную деятельность филиала Военно-медицинской академии в г. Москве, показали достаточно высокую эффективность при реализации их в практической деятельности ВМО.



Реализован комплекс мероприятий по совершенствованию системы медицинской реабилитации.

Профилактика и лечение сердечно-сосудистых заболеваний среди военнослужащих.



Сформирована современная система профилактики и лечения сердечно-сосудистых заболеваний у военнослужащих, основанная на принципе персонализированного подхода.

Снижение уровня смертности на 15,4% и сокращение увольняемости на 14,3% у военнослужащих с заболеваниями сердечно-сосудистой системы.



Внедрена эффективная система ранней выявляемости и диагностики онкологическими заболеваниями у военнослужащих. Выявление онкологической патологии на ранних стадиях выросло на 42%.

Проектно-ориентированная система управления с определенными временными, ресурсными и прочими ограничениями позволяет достигать запланированных результатов с минимальными потерями и затратами, в том числе финансовыми.





**МАКИЕВ
РУСЛАН ГАЙОЗОВИЧ**

*Заместитель начальника
Военно-медицинской
академии по учебной
работе, доктор
медицинских наук, доцент*



**ПОЛОВИНКА
ВЯЧЕСЛАВ СТЕПАНОВИЧ**

*Начальник филиала
Военно-медицинской
академии в г. Москве,
кандидат медицинских наук,
доцент, Заслуженный врач
Российской Федерации*



**ПРИХОДЬКО
АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

*Старший преподаватель
кафедры управления
военным здравоохранением
филиала Военно-
медицинской академии
в г. Москве*



**СУИН
ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ**

*Старший преподаватель
кафедры управления
военным здравоохранением
филиала Военно-
медицинской академии
в г. Москве, кандидат
медицинских наук*



**ФИСУН
АЛЕКСАНДР ЯКОВЛЕВИЧ**

*Заведующий кафедрой
управления военным
здравоохранением филиала
Военно-медицинской
академии в г. Москве,
доктор медицинских наук,
профессор, Заслуженный
врач Российской Федерации,
член-корреспондент РАН*



**ХАН
НИНЕЛЬ ВИКТОРОВНА**

*Доцент кафедры
управления военным
здравоохранением филиала
Военно-медицинской
академии в г. Москве,
кандидат экономических
наук*

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!